

ВЯЧЕСЛАВ КОРЧЕВ: «МИ ЗНАЄМО, ЯК ВДОСКОНАЛИТИ БІЗНЕС НАШИХ КЛІЄНТІВ»

Міжнародна юридична компанія INTEGRITES існує вже п'ятий рік, але попри це її керуючий партнер Вячеслав Корчев вважає, що для компанії, як і для всього юридичного бізнесу, настав час змін.

Про те, що чекає на INTEGRITES та юридичну спільноту в найближчому майбутньому, як змінюватимуться практики, на яких засадах триматиметься юридичний бізнес, керуючий партнер розповів «УЮ».

Пане Вячеславе, Ваша компанія останнім часом поводить на ринку дуже активно, така поведінка сьогодні — політика юридичної фірми INTEGRITES?

Останні два роки ми йшли до успіху, і нині можна констатувати, що INTEGRITES — на піку своєї активності завдяки лідерству на ринку торгового фінансування. У наших планах — створення нового іміджу, сьогодні ми здійснюємо рейстайлінг корпоративної символіки. 7 жовтня офіційно стартував новий імідж INTEGRITES, новий веб-сайт. Фактично ми вступаємо в нову еру своєї діяльності, свого буття. Це — зовнішнє відображення компанії, але насамперед ми змінюємо філософію. Юридична компанія INTEGRITES намагатиметься надавати клієнту-партнеру максимальний рівень комфорту під час транзакції. Наш слоган: «Бізнес може бути передбачуваний». Ми прогнозуватимемо процеси насамперед у фінансовому та юридичному напрямках, вдосконалюватимемо бізнес наших клієнтів для того, щоб вони не відчували ризиків.

Але ж не кожна компанія сьогодні наважиться змінювати імідж...

Ми відчували, що компанія зі старим іміджем, старим логотипом уже не може сказати всього, що відчуває. У нас багато клієнтів, проектів, ми змінилися якісно. В INTEGRITES абсолютно цілісна команда, яка стала ще більшою завдяки поширенню нашої діяльності на території Білорусі, Казахстану, Молдови та Російської Федерації. Ми вдосконалюємо наші практики на території цих країн і намагаємося змінити ринок СНД. Наша компанія робитиме такі кроки, які ще не робив ніхто. INTEGRITES розпочала активну експансію на ринки СНД, але водночас відкрила офіс у Лондоні, який повноцінно запрацював у перших числах жовтня. Голова лондонського офісу — Вікторія Дзюба — вже приступила до виконання своїх обов'язків і фактично виступає головним представником компанії у Великій Британії. Це — перший європейський Front desk INTEGRITES, на черзі офіс у Нью-Йорку. Ми — стратегічна і технологічна компанія. Саме ці дві риси, поєднані у новому логотипі, відображують імідж компанії, яка швидко захоплює лідерство на ринку СНД. До того ж компанія має найбільшу бізнес-девелопмент команду в СНД: у нас працює шістнадцятеро фахівців. І, наскільки мені відомо, такого

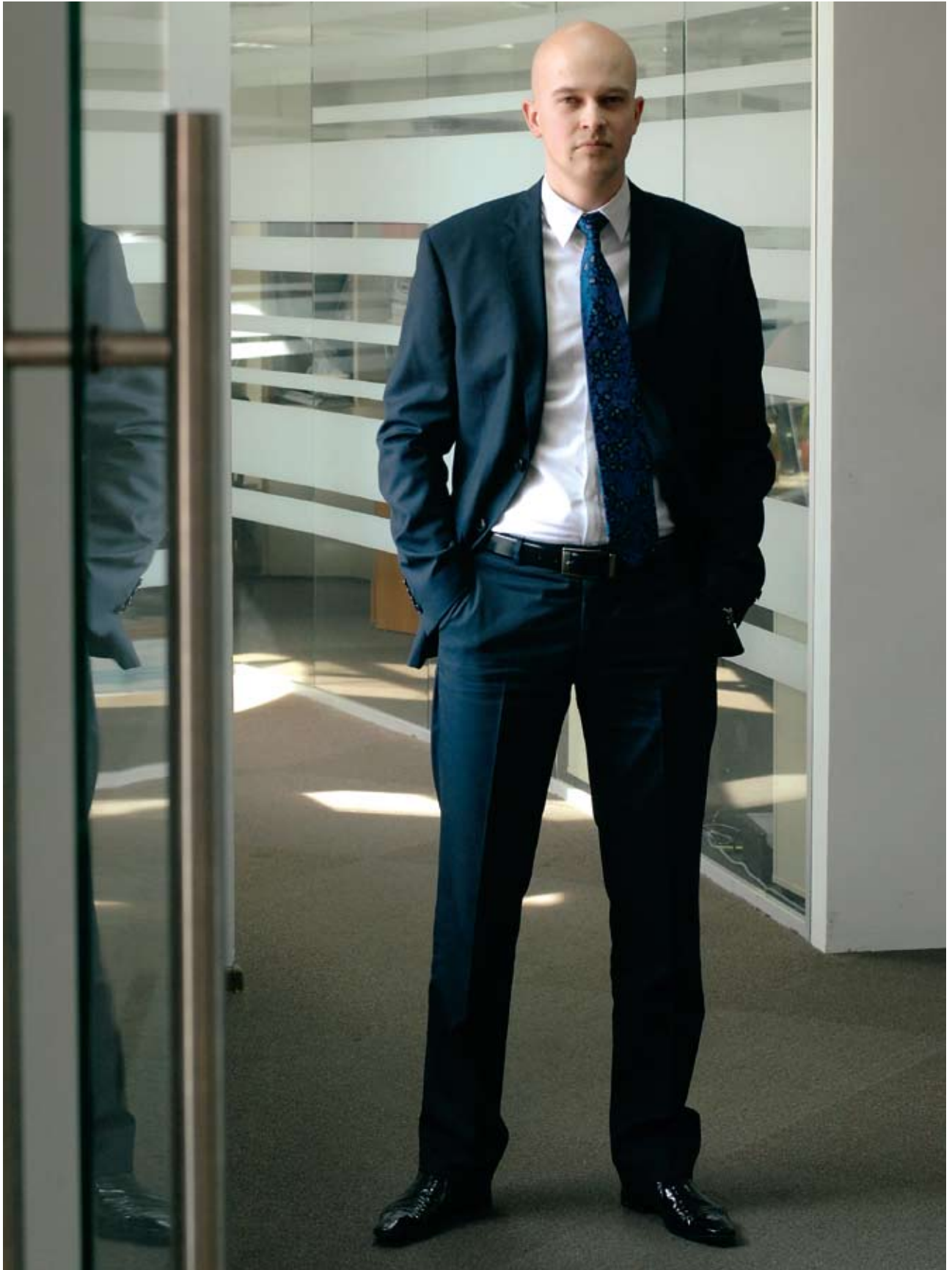
ресурсу не має жодна інша юридична компанія в Україні.

До яких кроків вдалася компанія з настанням економічної кризи?

Ми переорієнтували частину персоналу, реструктуризували департаменти, але, говорячи про конкурентні переваги, саме це і надає нам можливість не відчувати кризи. Що ми робимо нині? Перш за все продовжуємо збільшувати свій штат, удосконалюємося, розвиваємо нашу команду. Дуже приємно, що до нас приходять висококваліфіковані юристи, фінансисти, тобто люди, які вже чогось досягли. Це команда, яка формує філософію нового бренду. Команда INTEGRITES поповнилася такими фахівцями, як, наприклад, Олександр Чапко, який є визнаним фахівцем у сфері маркетингу, розвитку бізнесу та має великий досвід роботи на керівних посадах у міжнародних консалтингових та інвестиційних компаніях в Україні, США і Східній Європі.

Два останніх роки компанія INTEGRITES будувала бізнес-процеси, вдосконалювала політику надання послуг, проектувала багаторівневі робочі інструкції. Ми автоматизували не тільки основні, але й два допоміжних рівнів бізнес-процеси. Це було зроблено на базі продуктів ORACLE та JAVA. Цікаво те, що доступ до системи побудовано через web-інтерфейс. Звичайно, ми й надалі удосконалюватимемо бізнес-

➤ **«НАША МЕТА —**
➤ **ПРОГНОЗУВАТИ**
ПОТРЕБИ КЛІЄНТІВ»



процедури. Я часто відмічаю те, що юридичний бізнес неможливий без формалізованих процесів. Проте вважається, що прописати всі процедури, а потім буквально їм слідувати занадто складно для будь-якої юридичної компанії. Але ми це зробили, і саме тому можна констатувати, що МЮФ INTEGRITES є технічним лідером ринку.

Які практики у компанії зазнали змін?

Ми перепрофілювали практики, але це також було зроблено заздалегідь. Ми розвивали практику вирішення спорів, і вона нам стала у нагоді під час кризи: більшість спорів з іноземним елементом чи транскордонні судові процеси здійснюються за участю ЮФ INTEGRITES. У свою чергу, це спонукає нас до певних результатів, які ми й демонструємо. Тобто ми були готові до цього, спрогнозувавши один із основних витків у розвитку юриспруденції. Крім того, 2008 року ми створили окремий департамент — Ризик-менеджменту, який довів свою ефективність в умовах кризи.

Нещодавно у компанії з'явився департамент медіації та реструктуризації. Це також продовження експансії чи відповідь на кризові явища?

Це, насамперед, попит. Якщо ці послуги користуються таким попитом, чому б не організувати відповідну практику, адже ніхто не стане організовувати практику заради одного клієнта? Те, що ми робимо, — наш досвід. Практика має право на існування тоді, коли вона приносить не менше прибутку, ніж інші практики. Цей напрямок цікавий тим, що, поєднуючи інструменти медіації з інструментами реструктуризації бізнесу, можна отримувати цікаві результати у якнайкоротший термін, не застосовуючи дуже тривалий судовий процес. Ми й надалі розвиватимемося, і, сподіваюся, у грудні запустимо ще одну практику, але нехай поки що це залишається секретом.

А чому Ваша компанія має таку назву? Що вона символізує?

Можна сказати, що ми створили цікавий бренд. INTEGRITES озна-

чає рух уперед та розвиток. Ми — активні у своєму розвитку, тому назва компанії залишається незмінною. Він дуже швидкий, і якщо навіть говорити про позиції, які ми займали торік, сьогодні ми зросли, незважаючи на кризові явища в економіці. Ми створили тренд на ринку юридичних послуг: ми допомагаємо клієнтам впевнено приймати правильні рішення з меншими зусиллями.

З якими клієнтами працює фірма, і які напрямки юридичної практики нині вважаєте актуальними?

70 % клієнтів INTEGRITES — іноземні компанії. Вони розташовані майже в усіх розвинених країнах світу. Наразі ми розвиваємо чотири основних напрямки. Зокрема, банківську та фінансову практику, яка найближчим часом посилиться ще одним партнером. Другий напрямок — транзакції. Ми спеціалізуємося на п'яти галузях: це нафтогазова, машинобудування, енергетика, інформаційні технології та телекомунікації. Крім того, ми також працюємо в таких профільних секторах, як агробізнес і хімічний бізнес. Нині цей сектор динамічно розвивається і справді приваблює інвесторів. Третій напрямок — судова практика та міжнародний арбітраж. З упевненістю можна говорити, що ми маємо одну

квів ми пов'язуємо своє майбутнє. До того ж ми досягли непоганих результатів навіть у тих практиках, які традиційно належать до транзакційних: злиття та поглинання, банківське та фінансове право, ринки капіталу. До речі, практика злиттів та поглинань також отримує нового партнера. Ми хочемо у кожному з напрямків діяльності високо піднімати планку як орієнтир для всього ринку.

Багато юристів говорять, що нерухомість та фінанси нині — не та річ, якою варто займатися, проте ці практики принаймні варто зберегти. Який стан речей у Вашій юридичній фірмі?

Ми не закрили практику нерухомості, як це зробили багато компаній, адже було б дивно від неї відмовитися. Компанія не звільняла людей, для нас найголовніше — удосконалення команди. Тому практика залишається, цей напрямок існуватиме, більш того, ми навіть обговорюємо можливість участі у певних проєктах.

Звичайно ж, фінансова практика також постраждала під час кризи, але у сфері інвестування і сьогодні є дуже активні гравці. Крім того, INTEGRITES обслуговує велику кількість банківських установ, зокрема більшість іноземних банків в Україні.

➤ «МЮФ «ИНТЕГРИТЕС» ЗНАХОДИТЬСЯ НА ПІКУ СВОЄЇ ДІЯЛЬНОСТІ»

з найпотужніших команд у судовій практиці. Причому не тільки за кількістю юристів, задіяних у процесі, але й за кількістю позитивно розглянутих спорів, стягнених сум на нашу користь тощо. Четверта практика — найцікавіша, бо з неї фактично починалася INTEGRITES, це — міжнародна торгівля. У цій практиці наша юридична компанія є лідером, і фактично ця позиція непохитна, навіть попри те, що під час кризи вона дещо збавила темпи розвитку, адже обсяги світової торгівлі знизилися. Сьогодні більшість угод Export Trade Finance, що здійснюються в Україні, структурується за участю нашої компанії. Саме з розвитком цих напрям-

Які з найуспішніших проєктів фірми можете виділити?

Якщо говорити про структурування INTEGRITES зовнішніх угод у сфері Trade Finance, то їх сума 2008 року перевищила 1 млрд євро. І ми справді цим пишаємося. Звичайно, це угоди, які структурувалися на користь іноземних замовників, насамперед, компаній з Німеччини та Голландії, а також із Китаю та Японії, рідше — зі США.

Як Вам вдається поєднувати роботу керівника офісу та юриста?

Робота керівника офісу — адміністративна робота, яка належить до повноважень виконавчого



СТИСЛО ПРО ГОЛОВНЕ

Народився 17 вересня 1982 року в м. Києві.

Керуючий партнер
МЮФ INTEGRITES.

Має ступінь магістра права; спеціалізована вища освіта у галузях фінансів і техніки.

Сімейний стан: одружений, виховує сина.

Хобі: активні види спорту, бокс.

Заснування міжнародної юридичної компанії INTEGRITES — 2005 рік.

Основні практики: судова практика і вирішення спорів, міжнародна торгівля і міжнародний арбітраж, банківське і фінансове право, злиття та поглинання.

Основні клієнти компанії: LG, Toshiba, Acer, Chery, Good Year, Marubeni Corporation, Zeppelin, XEROX, Basell, RenaultTrucks, Bayer AG, Kimberly Clark, Syngenta, Monsanto, Knauf Insulation, AIS Corporation, Mac House, Ukrainian Eastern Fish Company, Spetstorg Corporation, Decor Service, Golfstream Group, Ukrainskiy Papir, Witex Ukraine, Asbis, ANTONOV Air Scientific Technical Complex та інші.

директора компанії. Як керуючий партнер я також беру участь у процесі управління компанією. Коли стартує великий проект, робота правника виходить на перший план, усі сили йдуть на те, щоб запустити проект. І, звичайно, тут важлива участь усієї команди INTEGRITES — процеси не повинні зациклюватися на окремих працівниках. І нашою перевагою є те, що практики структуровано відповідно до мети та плану розвитку практики. Дуже погано, коли практика «замикається» на окремій людині, бо саме ця помилка призвела до того, що більшість великих українських компаній втратили своїх партнерів. Ми ж навпаки намагаємося їх знаходити. Будемо потужну команду, яка, у свою чергу, рухатиме процеси, і, відповідно, матиме максимальні результати.

Окрім юридичної освіти, Ви маєте ще дві — технічну та фінансову. Як саме позначається така перевага при побудові бізнесу?

У мене була думка, що найкраще скомпонувати таку систему освіти, яка надасть можливість бути багатогалузевим фахівцем. Дуже часто юристам бракує фінансових знань. Юридична, технічна

і фінансова освіта — це як трикутник, і якщо говорити про команду INTEGRITES, то її побудовано на поєднанні подібних елементів. Тобто, коли ми супроводжуємо, наприклад, процес злиття чи поглинання, наша мета — поєднати економічні показники з юридичними особливостями ведення транзакції, а також, звичайно, спрогнозувати технічний розвиток проекту в майбутньому. Тому, коли ми здійснюємо такий проект навіть на території іноземної країни, для нас це природно.

Якою Ви бачите юридичну фірму за рік-два?

Ми підняли планку на певний рівень і намагаємося йому відповідати. За два роки у нас заплановано дуже багато подій. По-перше, подальше розширення нашої географії, а по-друге, вдосконалення роботи з партнерами. Якщо проаналізувати юридичний бізнес, сьогодні він представлений юридичними фірмами що намагаються зберегти традиції. Ми ж хочемо побудувати нові традиції. І передусім це стосується підходів до клієнта та системи надання послуг. Ми прагнемо стати тими новаторами, які змінять суть послуг, що надаються.